

FUNDAÇÃO SANTO ANDRÉ
CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO
ESTADO, POLÍTICAS PÚBLICAS E GESTÃO DE ENTIDADES DA
SOCIEDADE CIVIL

André Luiz Amaral Oliveira

A cidade de Cotia e os limites da Rodovia Raposo Tavares

Esgotamento da capacidade da Rodovia Raposo Tavares no trecho
entre os quilômetros 10 e 34

Prefeitura Municipal de Cotia

Trabalho de Conclusão de Curso
apresentado à Comissão Avaliadora
como exigência parcial para obtenção
do certificado de conclusão do curso de
Especialização Estado, Políticas
Públicas e Gestão de Entidades da
Sociedade Civil, pela Fundação Santo
André.

Monitora: Maria Cristina Briani

Santo André
2016

SUMÁRIO

Indicação da situação-problema e Fluxograma explicativo	3
Breve descrição da Situação problema:	3
Principais efeitos e riscos político-administrativos, sociais ou econômicos.....	5
Fluxograma explicativo do problema	6
Comentários analítico-conceituais sobre nós explicativos	7
Arvore do Problema	8
Plano de Ação	13
NC 1 – População de Cotia não está qualificada para ocupar vagas de emprego disponíveis na cidade	13
NC 2 – Atores políticos locais não conseguem se articular para obter recursos para investir	13
NC 3 – Empresas instaladas na região não encontram mão de obra qualificada na região:	17
Análise de Atores	19
Ação 1.1 Articular as cidades que compõem este da Rodovia Raposo Tavares consórcio intermunicipal	19
Ação 2.1 Realizar convênio entre a Prefeitura de Cotia e as instituições de ensino locais	19
Ação 3.1 Criar um banco de estágios e um programa de trainee em parceria com as empresas locais e as instituições de ensino da região.	20
Análise de Riscos e Fragilidades	21
Considerações finais	22

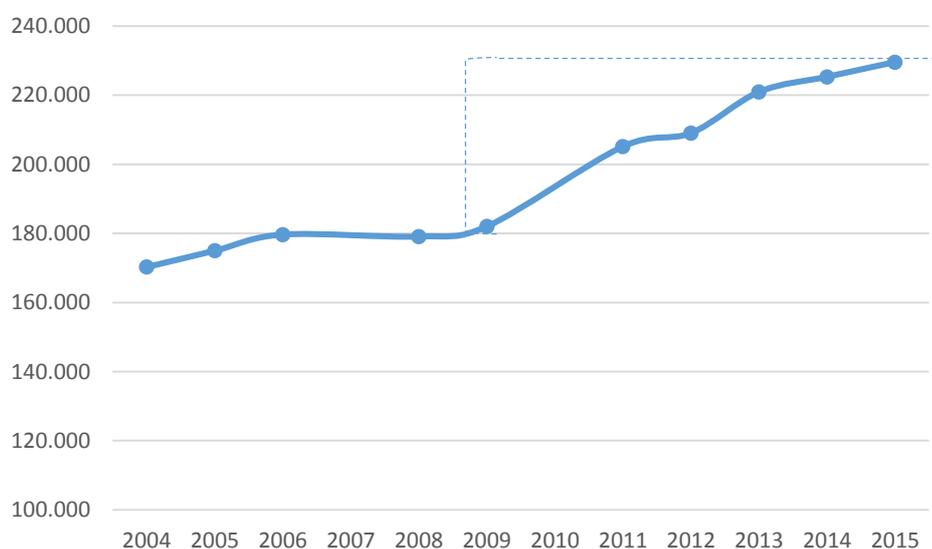
INDICAÇÃO DA SITUAÇÃO-PROBLEMA E FLUXOGRAMA EXPLICATIVO

A cidade de Cotia e os limites da Rodovia Raposo Tavares

BREVE DESCRIÇÃO DA SITUAÇÃO PROBLEMA:

O município de Cotia, localizado na região metropolitana de São Paulo, vive, desde 2008, uma verdadeira explosão demográfica, com sua população crescendo 28% neste período.

IBGE: Estimativa de população residente 2004/2015- município de Cotia.



Este crescimento populacional é reflexo do processo de especulação imobiliária na região e do surgimento de novos empreendimentos comerciais e industriais na região.

Cotia caracterizou-se, neste período, pelo surgimento de pequenos condomínios horizontais, destinados ao público de renda média, que se transferiu das zonas Oeste e Sul da cidade de São Paulo.

A cidade também conta com uma região nobre, a Granja Viana, onde estão localizados alguns dos mais luxuosos condôminos residenciais da RMSP e um importante polo-industrial.

O levantamento de uma consultoria especializada¹, divulgado no início do ano, revelou que a cidade de Cotia reúne características como um grande déficit imobiliário e atrativas condições de investimento, como a elevada renda per capita de seus moradores e um grande número de empresas instaladas, que demandam por empregados e empregadas.

Ao longo desse período a cidade de Cotia não se preparou adequadamente para receber nem tantos investimentos e nem tantos moradores e moradoras, o que provocou, ou agravou, diversos problemas urbanos, em especial, com relação à mobilidade urbana.

As diversas empresas instaladas na região demandam um tipo de mão de obra muito especializada, que não é suficientemente atendido pelos moradores e moradoras da cidade ou das regiões mais próximas.

A maioria dos moradores e moradoras de Cotia trabalham ou estudam em São Paulo e precisam se deslocar diariamente de uma cidade para outra.

Ao mesmo tempo, os empregados e empregadas das empresas locais precisam realizar o percurso inverso deslocando-se de São Paulo para Cotia.

Este deslocamento pendular é feito principalmente através de transporte individual – carro e moto – ou através de ônibus fretados, já que o transporte público não é capaz de atender com qualidade e disponibilidade a demanda deste público.

A principal via de escoamento desta população é a Rodovia Raposo Tavares, que também é a principal ligação rodoviária entre o porto de Santos; a região sudoeste de São Paulo; o Oeste do Paraná e o Mato Grosso do Sul.

O trecho entre a cidade de Cotia e a cidade de São Paulo sofre com constantes congestionamentos e, segundo o DER, responsável pela administração daquele trecho, a rodovia está desde 2007 com sua capacidade esgotada².

¹ A Prospecta Inteligência Imobiliária classificou a cidade de Cotia como uma das 100 melhores cidades com menos de um milhão de habitantes para investir em imóveis no país. <http://exame.abril.com.br/seu-dinheiro/noticias/as-100-melhores-cidades-do-brasil-para-investir-em-imoveis#83>

² Com o início do funcionamento do trecho oeste do Rodoanel, a Raposo Tavares viu as dificuldades na sua fluidez aumentarem consideravelmente, como mostra, por exemplo, essa matéria do Jornal Estado de São Paulo, que cita um relatório do DER que demonstra que a capacidade estrada está esgotada <http://brasil.estadao.com.br/noticias/geral,rodoanel-piora-transito-da-raposo,84902>

Por outro lado, as tentativas de criação de espaços participativos para debater o problema e articular os diversos atores do poder público, da iniciativa privada e da comunidade acadêmica avançaram muito pouco e produziram resultados abaixo do esperado.³

Além disso, o projeto da linha 22 do Metrô - que ligará a cidade de Cotia à Linha 4 (amarela) na Estação Butantã e a linha 9 da CPTM (esmeralda) na estação Hebraica – está muito atrasado⁴.

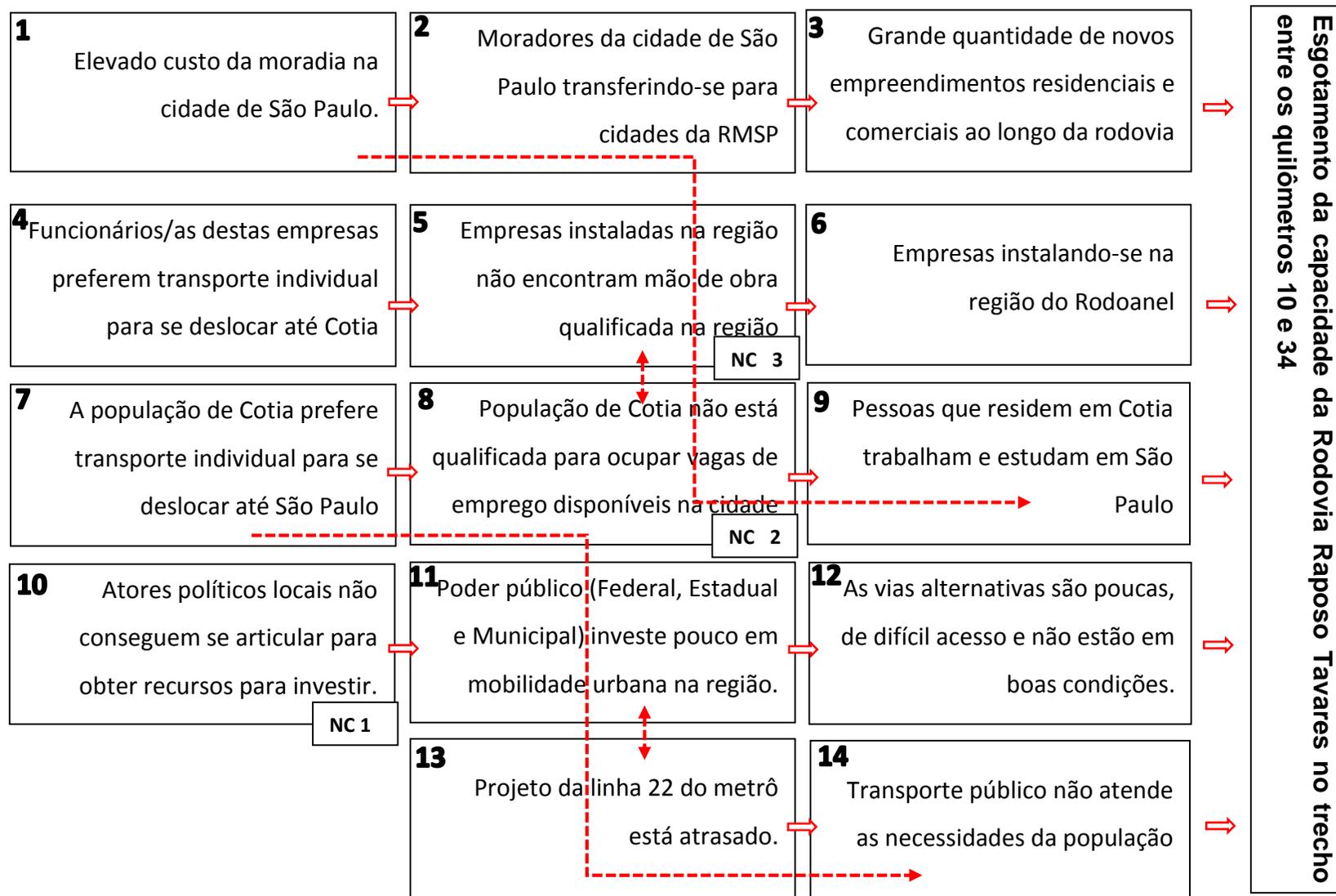
PRINCIPAIS EFEITOS E RISCOS POLÍTICO-ADMINISTRATIVOS, SOCIAIS OU ECONÔMICOS

Caso a prefeitura não coloque em execução um conjunto de ações integradas que apontem para um projeto de desenvolvimento sustentável do município, envolvendo ações de formação de mão de obra qualificada; investimento em mobilidade urbana; planejamento do crescimento da cidade de forma a ordenar o investimento imobiliário e a sanar o déficit habitacional, o município perderá os investimentos privados que têm recebido e perderá postos de trabalho e arrecadação de impostos, o que levará a consequente redução dos investimentos públicos e à graves reveses nos indicadores sociais.

³ Fórum da Mobilidade teve realizadas duas edições, uma em 2007 e outra em 2014, mas sem conseguir avançar em propostas ou resultados mais concretos, conforme matérias que circularam na imprensa local: <http://www.cotiatododia.com.br/forum-discutira-problemas-e-solucoes-para-a-raposo-tavares/> <http://www.visaoeste.com.br/215/cidades2.html>

⁴Além do atraso no projeto da linha 22, todo o plano de expansão do Metrô no Estado de São Paulo é constantemente adiado pelo Governo do Estado como mostra, por exemplo, matéria do G1 <http://g1.globo.com/sao-paulo/noticia/2015/03/metro-e-monotrilho-previstos-para-2014-agora-vao-ficar-para-2017.html>

FLUXOGRAMA EXPLICATIVO DO PROBLEMA



COMENTÁRIOS ANALÍTICO-CONCEITUAIS SOBRE NÓS EXPLICATIVOS

O movimento pendular, característico das cidades dormitórios como Cotia, é um problema de difícil solução e requer uma abordagem ampla para a sua superação.

Não há recursos financeiros suficientes para arcar com os investimentos viários necessários para ampliar a capacidade da Rodovia Raposo Tavares e, mesmo se houvessem recursos disponíveis e os investimentos fossem realizados, isso estimularia a especulação imobiliária e a instalação de novas empresas na região - fatores constitutivos do problema atual - e, em espaço relativamente curto de tempo, a capacidade viária já estaria novamente esgotada.

Logo, o investimento em transporte coletivo de qualidade é a alternativa mais viável. Entretanto, como já vimos, a Prefeitura de Cotia não dispõe dos recursos financeiros necessários para estes investimentos.

Além disso, a construção de novas linhas de metrô ou trem, modal mais adequado para este caso, é prerrogativa do Governo do Estado, e os investimentos já previstos para a região são constantemente adiados.

Por isso, conclui-se que não será possível superar os problemas de mobilidade urbana na Rodovia Raposo Tavares sem considerar a necessidade de articulação entre os diversos atores políticos da região para viabilizar/garantir os investimentos para a região. Sendo este, portanto o principal Nó Crítico identificado.

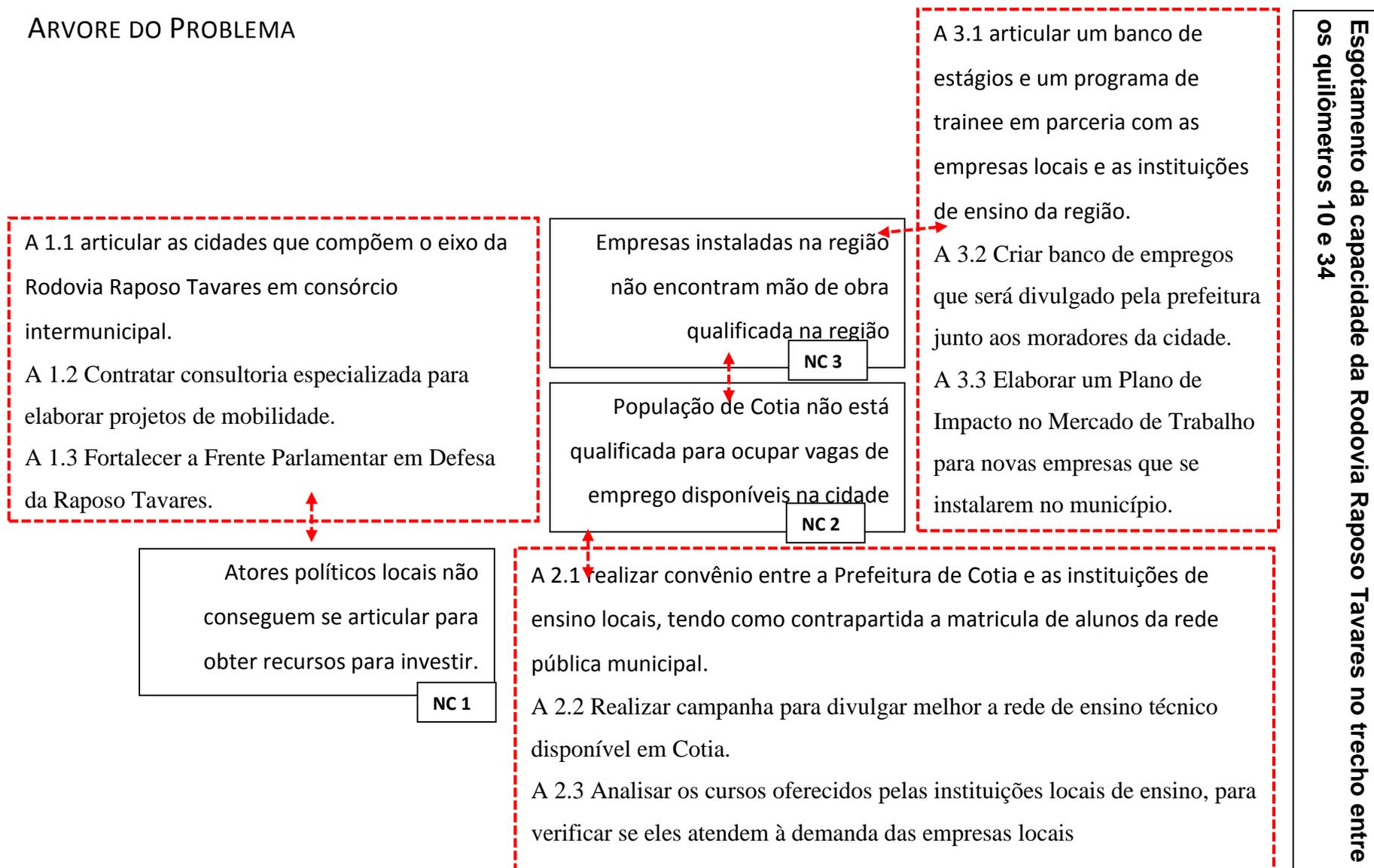
Do ponto de vista da especulação imobiliária, o Plano Diretor de Cotia⁵ - que foi publicado em 2007 e está em processo de revisão desde 2015 - tem como perspectiva disciplinar o crescimento da cidade, mas não conseguirá deter a transferência de população da cidade de São Paulo em direção à RMSP, onde a cidade está incluída.

A instalação de um parque industrial na cidade é um processo consistente e que tende a ser salutar para a cidade desde que superadas as demandas por mobilidade urbana e minimizados os possíveis impactos ambientais e urbanos. Neste caso, a Prefeitura Municipal de Cotia, tende a estimular, sempre que possível, esse processo, o que em contrapartida, contribuirá para ampliar os problemas de mobilidade urbana.

A governabilidade da Prefeitura Municipal de Cotia para interferir sobre a maioria dos nós explicativos apontados é muito limitada, contudo, a prefeitura poderá contribuir para atenuar esses problemas investindo na formação de mão de obra qualificada e criando um banco de empregos/estágios em parceria com as empresas locais. Estes são os outros dois Nós Críticos identificados.

⁵ Para saber mais sobre o Plano Diretor de Cotia <http://www.cotia.sp.gov.br/portal/revisao-plano-diretor/>

ARVORE DO PROBLEMA



NC 1 - Atores políticos locais não conseguem se articular para obter recursos para investir: O Consórcio Intermunicipal da Região Oeste foi criado em 2013 e é composto por seis municípios: Osasco, Cotia, Barueri, Santana de Parnaíba, Itapevi, Pirapora do Bom Jesus e Carapicuíba.

O eixo rodoviário da Raposo Tavares afeta pouco a maioria das cidades que compõem o Consórcio, que atua prioritariamente junto à CCR ViaOeste, empresa que administra a rodovia Castelo Branco.

Cotia também integra o Consórcio Intermunicipal da Região Sudoeste da Grande São Paulo, também composto por Taboão da Serra, Embu das Artes, Embu Guaçu, Juquitiba, Itapeverica da Serra, São Lourenço e Vargem Grande Paulista. Nestas cidades o principal eixo rodoviário é a Rodovia Regis Bittencourt.

É necessário articular as cidades que compõem este eixo rodoviário como Cotia, Vargem Grande Paulista, São Roque, Mairinque, Alumínio e Sorocaba em um Consórcio intermunicipal que possa organizar a agenda de investimentos na região da rodovia, em conjunto com a recém lançada Frente Parlamentar em Defesa da Raposo Tavares.

NC 2 - População de Cotia não está qualificada para ocupar vagas de emprego disponíveis na cidade: Cotia possui os equipamentos necessários para formar mão de obra qualificada. A cidade possui uma FATEC, uma ETEC e duas faculdades de porte médio.

Entretanto, estas instituições de ensino ainda contam com estrutura precária e baixa qualidade de ensino e, por isso, a população da cidade prefere estudar em escolas localizadas em outras cidades de região. O plano plurianual da ETEC de Cotia tem um diagnóstico muito claro da situação "A conotação associada ao ensino técnico na sociedade: O ensino técnico ainda é visto, por algumas camadas da população, como de qualidade inferior. Este fato tem ainda sido responsável pelo aluno iniciar seu curso técnico, mas durante o mesmo, trancar matrícula para cursar uma faculdade por pior que esta seja.

O número de escolas técnicas da região tem se multiplicado. Num raio de 30 quilômetros onde até 2009 existiam apenas 03 Etecs, hoje existem 15 Etecs, tornando a necessidade de marketing muito maior para conseguir alunos. É percebido dentro

da comunidade escolar, a comparação da nossa Etec com as outras, especialmente as mais antigas que eram originalmente utilizadas pela comunidade da região. Tais Etecs já tem sua infraestrutura administrativa, pedagógica e física praticamente montada enquanto as Etecs novas muitas vezes ainda carecem de toda essa estrutura."⁶

A realização de um convênio entre a Prefeitura de Cotia e as instituições de ensino locais, garantindo recursos financeiros, administrativos e pedagógicos tendo como contrapartida a matrícula de alunos egressos da rede pública municipal pode ser um instrumento importante para a superação do problema de formação de mão de obra para o parque industrial da cidade.

NC 3 - Empresas instaladas na região não encontram mão de obra qualificada na região: Cabe à prefeitura municipal articular um banco de estágios e um programa de trainee entre as empresas locais e as instituições de ensino da região, além de criar outras “portas de entrada” para os moradores da cidade, no mercado de trabalho local.

⁶ O Plano plurianual da ETEC de Coia está disponível em http://www.etecdecotia.com.br/wp-content/uploads/2015/03/PPG_2014.pdf

PAINEL 1 - Árvore de problemas

Nó Crítico	Ações	Resultado das ações
NC 1 – Atores políticos locais não conseguem se articular para obter recursos para investir.	A 1.1 Articular as cidades que compõem o eixo da Rodovia Raposo Tavares em consórcio intermunicipal.	Organizar o capital político necessário para alavancar os investimentos em mobilidade urbana necessários para a região.
	A 1.2 Contratar consultoria especializada para elaborar projetos de mobilidade.	Organizar o capital técnicos necessário para alavancar os investimentos em mobilidade urbana necessários para a região.
	A 1.3 Fortalecer a Frente Parlamentar em Defesa da Raposo Tavares.	Obter o apoio parlamentar necessário para alavancar os investimentos em mobilidade urbana necessários para a região.
NC 2 – População de Cotia não está qualificada para ocupar vagas de emprego disponíveis na cidade	A 2.1 Realizar convênio entre a Prefeitura de Cotia e as instituições de ensino locais, tendo como contrapartida a matrícula de alunos da rede pública municipal.	Qualificar a mão de obra local, evitando o deslocamento pendular dos moradores de Cotia para a cidade de São Paulo e promovendo o desenvolvimento sócio econômico da cidade
	A 2.2 Realizar campanha para divulgar melhor a rede de ensino técnico disponível em Cotia.	Evitar o “êxodo” de estudantes para instituições de ensino mais tradicionais.
	A 2.3 Analisar os cursos oferecidos pelas instituições locais de ensino, para verificar se eles atendem à demanda das empresas locais	Equalizar a formação de técnicos com as demandas específicas das empresas locais, evitando excesso/escassez de mão de obra local.

Nó Crítico	Ações	Resultado das ações
NC 3 – Empresas instaladas na região não encontram mão de obra qualificada na região	A 3.1 Criar um banco de estágios e um programa de trainee em parceria com as empresas locais e as instituições de ensino da região.	Garantir aos alunos egressos da rede o acesso prioritário às vagas de emprego na região, reduzindo a necessidade de deslocamentos através da Rodovia Raposo Tavares.
	A 3.2 Criar banco de empregos que será divulgado pela prefeitura junto aos moradores da cidade.	Criar uma “porta de entrada” que não se limite aos jovens, egressos da rede pública.
	A 3.3 Elaborar um Plano de Impacto no Mercado de Trabalho para novas empresas que se instalem no município.	Criar um mecanismo de planejamento que permita identificar, com antecedência, as necessidades de mão de obra da nova empresa, possibilitando o planejamento das instituições de ensino do local.

PLANO DE AÇÃO

NC 1 – ATORES POLÍTICOS LOCAIS NÃO CONSEGUEM SE ARTICULAR PARA OBTER RECURSOS PARA INVESTIR

Ação	Tarefas	Recursos Necessários	Prazos (meses)	Responsável
A 1.1 Articular as cidades que compõem o eixo da Rodovia Raposo Tavares em consórcio intermunicipal	A 1.2.1 - articular reunião com prefeitos das cidades que compõem o eixo da Rodovia Raposo Tavares (Cotia, Vargem Grande Paulista, São Roque, Mairinque, Alumínio e Sorocaba)	Equipe do gabinete do prefeito	1 mês	Secretaria Geral do Gabinete
	A 1.1.2 - analisar a legislação e elaboração de uma minuta de estatuto do consórcio	2 advogados	2 meses	Secretaria de Assuntos Jurídicos e Defesa da Cidadania
	A 1.1.3 – elaborar projeto de funcionamento do Consórcio (organograma, estrutura, equipe executiva e formas de financiamento)	Equipe do gabinete do prefeito	2 meses	Secretaria Geral do Gabinete
	A 1.1.4 – realizar reunião de criação do consorcio	Equipe do gabinete do prefeito	3 meses	Secretaria Geral do Gabinete

Ação	Tarefas	Recursos Necessários	Prazos (meses)	Responsável
A 1.2 Contratar consultoria especializada para elaborar projetos de mobilidade.	A 1.2.1 – verificar capacidade orçamentária para contratação da consultoria.	Equipe da Secretaria	1 mês	Secretaria da Fazenda
A 1.2 Contratar consultoria especializada para elaborar projetos de mobilidade.	A 1.2.2 – verificar critérios para elaboração do edital de licitação para contratar a consultoria.	2 advogados	2 meses	Secretaria de Assuntos Jurídicos e Defesa da Cidadania
A 1.3 Fortalecer a Frente Parlamentar em Defesa da Raposo Tavares.	A 1.3.1 – realizar levantamento de projetos de lei relevantes para a mobilidade urbana na região, em conjunto com a consultoria contratada (A 1.2.1) e a equipe do consórcio municipal (A 1.1.3)	3 técnicos	permanente	Consultoria contratada e equipe do consórcio municipal
	A 1.3.2 – organizar agenda de reuniões entre os parlamentares que compõem a frente.	Equipe do gabinete do prefeito	permanente	Secretaria Geral do Gabinete

NC 2 – POPULAÇÃO DE COTIA NÃO ESTÁ QUALIFICADA PARA OCUPAR VAGAS DE EMPREGO DISPONÍVEIS NA CIDADE

Ação	Tarefas	Recursos Necessários	Prazos (meses)	Responsável
A 2.1 Realizar convênio entre a Prefeitura de Cotia e as instituições de ensino locais, tendo como contrapartida a matrícula de alunos da rede pública municipal.	A 2.1.1 - articular reunião entre a Secretaria Municipal de Educação e representantes das Instituições de ensino locais	Equipe da Secretaria	1 mês	Secretaria Municipal de Educação
	A 2.1.2 – analisar a legislação e elaboração de uma minuta de convênio	2 advogados	2 meses	Secretaria de Assuntos Jurídicos e Defesa da Cidadania
	A 2.1.3 – realizar planejamento estratégico com representantes das instituições de ensino	Equipe da Secretaria	2 meses	Secretaria Municipal de Educação
	A 2.1.4 – organizar reunião de celebração do convênio		3 meses	Secretaria Geral do Gabinete
A 2.2 Realizar campanha para divulgar melhor a rede de ensino técnico disponível em Cotia.	A 2.2.1 – verificar capacidade orçamentária para contratação de agência de propaganda.	Equipe da Secretaria	1 mês	Secretaria da Fazenda
	A 2.2.1 – verificar critérios para elaboração do edital de licitação para contratação de agência de propaganda	2 advogados	2 meses	Secretaria de Assuntos Jurídicos e Defesa da Cidadania

Ação	Tarefas	Recursos Necessários	Prazos (meses)	Responsável
A 2.3 Analisar os cursos oferecidos pelas instituições locais de ensino, para verificar se eles atendem à demanda das empresas locais	A 2.3.1 Constituir um Grupo de Trabalho permanente entre a Secretaria de Educação e representantes das instituições de ensino, a partir do planejamento realizado (A 2.1.3)	3 técnicos	anual	Secretaria Municipal de Educação

NC 3 – EMPRESAS INSTALADAS NA REGIÃO NÃO ENCONTRAM MÃO DE OBRA QUALIFICADA NA REGIÃO:

Ação	Tarefas	Recursos Necessários	Prazos (meses)	Responsável
A 3.1 Criar um banco de estágios e um programa de trainee em parceria com as empresas locais e as instituições de ensino da região.	A 3.1.1 - articular reunião entre a Secretaria Municipal de Educação, representantes das Instituições de ensino locais, representantes das empresas e PoupaTempo de Cotia	Equipe das Secretarias	1 mês	Secretaria Municipal de Educação Secretaria de Indústria e Comércio Coordenação do PoupaTempo de Cotia
	A 3.1.2 – Criar balcão de atendimento para o banco de estágios no PoupaTempo	Contrapartida financeira Equipe do PoupaTempo	2 meses	Secretaria de Indústria e Comércio Coordenação do PoupaTempo de Cotia
	A 3.1.3 – Criar um portal na internet para consulta on-line de vagas e oportunidades	Equipe da Secretaria	2 meses	Secretaria Municipal de Comunicação
	A 3.1.4 – Elaborar campanha institucional, para divulgar o banco de estágios	Contratar Agência de Marketing	3 meses	Secretaria Municipal de Comunicação
A 3.2 Criar banco de empregos que será divulgado pela	A 3.2.1 - articular reunião com representantes das empresas e PoupaTempo de Cotia	Equipe das Secretarias	1 mês	Secretaria de Indústria e Comércio Coordenação do PoupaTempo de Cotia

Ação	Tarefas	Recursos Necessários	Prazos (meses)	Responsável
prefeitura junto aos moradores da cidade.	A 3.2.2 – Criar balcão de atendimento para o banco de empregos no PoupaTempo	Contrapartida financeira Equipe do PoupaTempo	2 meses	Secretaria de Indústria e Comércio Coordenação do PoupaTempo de Cotia
	A 3.2.3 – Criar portal na internet para consulta on-line de vagas e oportunidades	Equipe da Secretaria	2 meses	Secretaria Municipal de Comunicação
	A 3.2.4 – Elaborar campanha institucional, para divulgar o banco de estágios	Contratar Agência de Marketing	3 meses	Secretaria Municipal de Comunicação
A 3.3 Elaborar um Plano de Impacto no Mercado de Trabalho para novas empresas que se instalem no município.	A 3.2.1 – Elaborar minuta de projeto de lei que obriga as novas empresas da região a informar seu plano de cargos e carreiras para a Secretaria Municipal de Educação	2 advogados	1 mês	Secretaria de Assuntos Jurídicos e Defesa da Cidadania
	A 3.2.2 – Articular a análise do plano de cargos e carreiras das novas empresas com o Grupo de Trabalho permanente entre a Secretaria de Educação e representantes das instituições de ensino (A 2.3.1)	3 técnicos	anual	Secretaria Municipal de Educação

ANÁLISE DE ATORES

AÇÃO 1.1 ARTICULAR AS CIDADES QUE COMPÕEM O EIXO DA RODOVIA RAPOSO TAVARES EM CONSÓRCIO INTERMUNICIPAL

Ator	Recursos que controla	Limitações/ Vulnerabilidades	Como pode contribuir?	Como pode prejudicar?	Como atuar em relação a este Ator?
Prefeitos/as de Cidades que compõem o eixo da rodovia Raposo Tavares	Apoio Político	Podem esvaziar o consórcio por questões eleitorais	Angariando apoio parlamentar na Assembleia e na Câmara Federal.	Podem partidarizar o debate a respeito do consórcio	Construir relação política horizontal e de confiança

AÇÃO 2.1 REALIZAR CONVÊNIO ENTRE A PREFEITURA DE COTIA E AS INSTITUIÇÕES DE ENSINO LOCAIS

Ator	Recursos que controla	Limitações/ Vulnerabilidades	Como pode contribuir?	Como pode prejudicar?	Como atuar em relação a este Ator?
Instituições de ensino Privadas	Estrutura escolar subaproveitada.	Instituições com pouca reputação no mercado de trabalho.	Oferecendo vagas para alunos da rede pública em troca de renúncia fiscal por parte do poder público municipal.	Recebendo isenções fiscais, sem atender o público alvo.	Criar instrumentos de controle para verificar a matrícula e frequência dos alunos egressos da rede pública.
Instituições de ensino Públicas	Estrutura escolar subaproveitada.	Baixo número de matrículas, Dificuldade para inserir alunos no mercado de trabalho	Oferecendo vagas para alunos da rede pública em troca de investimentos do poder público municipal.	Matriculando alunos de outras cidades da região.	Criar instrumentos de controle para verificar a matrícula e frequência dos alunos egressos da rede pública.

Ação 3.1 CRIAR UM BANCO DE ESTÁGIOS E UM PROGRAMA DE TRAINEE EM PARCERIA COM AS EMPRESAS LOCAIS E AS INSTITUIÇÕES DE ENSINO DA REGIÃO.

Ator	Recursos que controla	Limitações/ Vulnerabilidades	Como pode contribuir?	Como pode prejudicar?	Como atuar em relação a este Ator?
Representantes das empresas	Vagas de trabalho na região.	Dificuldade de ampliar número de vagas devido à recessão econômica.	Priorizando a contratação de mão de obra residente na cidade de Cotia e aliviando o tráfego na Rodovia Raposo Tavares	Substituindo mão de obra já contratada por estagiários, que tem um vínculo mais frágil e temporário.	Manter avaliação constante do banco de estágios, medindo o número de bolsas, número de vagas de emprego e o número de contratações efetivas

ANÁLISE DE RISCOS E FRAGILIDADES

Perguntas orientadoras:	Análise da equipe
1 – As ações propostas para equacionar os Nós Críticos podem gerar efeitos indesejáveis	<p>É possível que o número de estagiários empregados na região aumente, precarizando e tornando apenas temporárias as relações de trabalho, com impacto negativo sobre o tráfego na Raposo Tavares.</p> <p>Os investimentos nas instituições de ensino locais podem trazer alunos de cidades da região, pressionando ainda mais o tráfego na Raposo Tavares</p>
2 – Existem aspectos técnicos, jurídicos ou políticos nas ações propostas que podem resultar em efeitos negativos? Quais?	<p>A criação de um consórcio municipal pode abrir uma nova área de disputa política, mas dificilmente isso acarretaria em problemas mais graves.</p> <p>Os convênios entre o poder público municipal e instituições de ensino privadas podem ser focos de irregularidades,</p>
3 - Qual o principal ponto fraco do projeto? E o que pode ser feito para prevenir ou corrigir?	<p>Formar mão de obra qualificada que não encontre emprego na região e, por isso, tenha que se deslocar para outras cidades da região, levando mais tráfego para a Rodovia Raposo Tavares.</p> <p>Manter controle atualizado do número de bolsas, número de vagas de emprego e o número de contratações efetivas</p> <p>Verificar constantemente a demanda por profissionais na região (quantidade e tipo de especialização)</p> <p>Oferecer cursos específicos para a demanda das empresas locais.</p>
4 – O que pode ser feito para garantir a implementação das ações propostas?	Realizar Planejamento conjunto com Instituições de Ensino e representantes das empresas da região para identificar a demanda por mão de obra e a necessidade de investimento para a formação destes profissionais na região.
5 – Os recursos disponíveis são suficientes para realizar o projeto?	Os recursos da prefeitura de Cotia são limitados, mas o projeto requer apenas investimentos em equipamentos, uma vez que as instituições de ensino já dispõem de estrutura física e pessoal.

CONSIDERAÇÕES FINAIS

As ações que foram aqui propostas têm, obviamente, diversas limitações frente ao processo de conturbação nas grandes regiões metropolitanas em todo o mundo. Não há saída fácil.

A opção aqui adotada pelo desenvolvimento local, com qualificação de mão de obra para atender ao parque industrial já instalado no município, depende em grande medida, das condições macroeconômicas adequadas, como a redução do desemprego, da recuperação da atividade industrial e da retomada do investimento estatal.

Outra alternativa é criar uma malha viária que interligue o lado oeste da região metropolitana, criando alternativas à Rodovia Raposo Tavares. Entretanto, as Rodovias Regis Bittencourt e Castelo Branco encontram-se também próximas do esgotamento.

Investir em uma alternativa de transporte de massas é tarefa urgente na região e acreditamos que um consorcio intermunicipal é uma importante ferramenta política para contribuir angariar os elevados investimentos necessários.

REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS

PREFEITURA MUNICIPAL DE COTIA – Minuta da Revisão do Plano Diretor de Cotia - 2014/2015. Disponível em <http://www.cotia.sp.gov.br/portal/wp-content/uploads/2015/12/Minuta-do-Plano-Diretor-R4-vers%C3%A3o-final.pdf>

MENDONÇA, Jupira Gomes de; GODINHO, Maria Helena de Lacerda. População espaço e gestão na metrópole: novas configurações, velhas desigualdades: Editora PUC Minas, 2003

ETEC DE COTIA Plano Plurianual de Gestão 2014 – 2018. Disponível em http://www.etecdecotia.com.br/wp-content/uploads/2015/03/PPG_2014.pdf

COSTA, Greiner; DAGNINO, Dagnino. Metodologia de Diagnóstico de Problemas. In: Gestão Estratégica em Políticas Públicas. Campinas: Editora Átomo&Alínea, 2ª edição, 2013. Cap 8, pp. 205 a 218.

COSTA, Greiner; DAGNINO, Dagnino. Mapas Cognitivos. In: Gestão Estratégica em Políticas Públicas. Greiner Costa e Renato Dagnino. Campinas: Editora Átomo&Alínea, 2ª edição, 2013. Cap 7, pp. 187 a 204.

COSTA, Greiner; DAGNINO, Renato. Metodologia de Planejamento de Situações. In: Gestão Estratégica em Políticas Públicas. Campinas: Editora Átomo & Alínea, 2ª ed., 2013. Cap. 10, pp. 239 até 249.

COSTA, Greiner; DAGNINO, Renato. Formulação de Ações Estratégicos. In: Gestão Estratégica em Políticas Públicas. Greiner Costa e Renato Dagnino. Campinas: Editora Átomo & Alínea, 2ª ed., 2013. Cap. 9. Estudar pp. 219 até 238.

COSTA, Greiner; DAGNINO, Renato. Metodologia de Análise de Políticas Públicas. In: Gestão Estratégica em Políticas Públicas. . Campinas: Editora Átomo&Alínea, 2ª ed., 2013. Cap. 03, pp. 51 até 83.

FERRAZ, Francisco. Antecipar problemas. 2003.

FERRAZ, Francisco. Evite transformar-se no administrador do detalhe. 2007.

FERRAZ, Francisco. A política como Espetáculo. 2007.

BRASIL, Tribunal de Contas da União. Técnicas para análise de problemas.

NOGUEIRA, Marco Aurélio. Um estado para a sociedade civil - Temas éticos e políticos da gestão democrática. São Paulo, Editora Cortez, 2004. Capítulo 2.

BETINHO. Resumo sobre Análise de Conjuntura. 1984.

Marcio Camargo busca melhorias para a Raposo Tavares -
[http://marciocamargosp.com.br/noticia/marcio-camargo-busca-melhorias-para-a-
raposo-tavares/](http://marciocamargosp.com.br/noticia/marcio-camargo-busca-melhorias-para-a-raposo-tavares/)

Em Cotia, prefeitos voltam a discutir pautas em comum -
[http://www.visaoeste.com.br/em-cotia-prefeitos-voltam-a-discutir-pautas-em-
comum/#sthash.OLsi9WCC.dpuf](http://www.visaoeste.com.br/em-cotia-prefeitos-voltam-a-discutir-pautas-em-comum/#sthash.OLsi9WCC.dpuf)

Para desafogar Raposo, prefeitura ligará estrada do Embu ao Rodoanel -
[http://www.cotiatododia.com.br/para-desafogar-raposo-prefeitura-ligara-estrada-do-
embu-ao-rodoanel/](http://www.cotiatododia.com.br/para-desafogar-raposo-prefeitura-ligara-estrada-do-embu-ao-rodoanel/)

Os consórcios intermunicipais aumentam a eficiência no setor público?
[http://www.brasil-economia-governo.org.br/2012/10/29/os-consorcios-
intermunicipais-aumentam-a-eficiencia-no-setor-publico/](http://www.brasil-economia-governo.org.br/2012/10/29/os-consorcios-intermunicipais-aumentam-a-eficiencia-no-setor-publico/)